



Міністерство освіти і науки України  
ДНУ «Інститут модернізації змісту освіти»  
Хмельницька облспоживспілка  
Хмельницький кооперативний торговельно-економічний інститут  
Львівський торговельно-економічний університет  
Полтавський університет економіки і торгівлі  
Вінницький кооперативний інститут

## **АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ СЬОГОДЕННЯ У СФЕРІ ФІНАНСІВ, ОБЛІКУ ТА АУДИТУ**

*Матеріали  
VIII Всеукраїнської науково-практичної конференції*



**23 травня 2024 р.  
м. Хмельницький**

**Піскун О.В.,**  
*здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти*  
*Спеціальність 072 Фінанси, банківська справа та страхування*  
**Бєлов Г.О.,**  
*канд. економ. наук,*  
*доцент кафедри менеджменту та фінансів,*  
*ПЗВО «МКУ ім. Пилипа Орлика»*

## **ОСОБЛИВОСТІ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УМОВАХ ВІЙНИ**

Антикризове управління підприємствами в умовах війни має низку специфічних особливостей, які відрізняють його від звичайного антикризового управління. Ці особливості пов'язані з нестабільною ситуацією, небезпекою для працівників, порушенням ланцюгів постачання та іншими факторами. Наведемо основні аспекти антикризового управління в умовах війни:

1. Безпека працівників та активів: захист персоналу (забезпечення безпеки працівників, включаючи евакуацію з небезпечних зон, організацію тимчасового житла, медичну допомогу тощо); охорона активів (захист матеріальних цінностей, обладнання та документації від можливих пошкоджень або знищення).

2. Гнучкість та адаптивність: швидке прийняття рішень (оперативне реагування на зміни ситуації, включаючи перегляд стратегій і планів дій); адаптація бізнес-моделі. Гнучкість та адаптивність вимагають готовності до швидких змін, ефективного управління ризиками та впровадження інноваційних підходів у всіх аспектах діяльності підприємства. Важливо, щоб керівництво підприємства було готове приймати швидкі та іноді радикальні рішення, щоб забезпечити стійкість та розвиток бізнесу у кризових умовах.

3. Фінансовий менеджмент: оптимізація витрат (зменшення витрат на непершочергові потреби, зосередження фінансових ресурсів на критично важливих аспектах); пошук додаткових фінансових джерел (взаємодія з банками, інвесторами та державними установами для отримання кредитів,

грантів або субсидій). Ефективний фінансовий менеджмент в умовах війни вимагає комплексного підходу, який поєднує оптимізацію витрат, управління грошовими потоками, пошук додаткових фінансових ресурсів та управління ризиками.

4. Комунікації: інформаційна прозорість (чітка та оперативна комунікація з працівниками, клієнтами та партнерами щодо стану підприємства та його подальших дій); робота з медіа (управління інформаційним полем, щоб зберегти репутацію та підтримувати довіру до компанії).

5. Підтримка та мотивація персоналу: психологічна підтримка (організація психологічної допомоги та підтримки для працівників, які перебувають у стресових умовах); мотиваційні програми (впровадження програм мотивації, щоб зберегти продуктивність і лояльність співробітників).

6. Планування та прогнозування: сценарне планування (розробка декількох сценаріїв розвитку ситуації та підготовка відповідних планів дій для кожного з них); моніторинг ризиків (постійний аналіз і моніторинг ризиків, які можуть вплинути на діяльність підприємства).

7. Взаємодія з державними органами та міжнародними організаціями: субсидії та підтримка (використання державних програм підтримки бізнесу, а також міжнародної допомоги); юридична підтримка (забезпечення дотримання всіх правових норм та використання законодавчих інструментів для захисту бізнесу).

8. Використання технологій: інформаційні системи (використання сучасних інформаційних систем для управління ресурсами, комунікацій і планування); кібербезпека (забезпечення захисту інформаційних систем та даних від кібератак, які можуть посилитися в умовах війни).

Антикризове управління підприємствами в умовах війни вимагає спеціальних підходів та рішень, які враховують специфіку воєнного часу. Важливо забезпечити безпеку працівників, зберегти стабільність бізнесу та максимально адаптуватися до нових умов, зберігаючи при цьому гнучкість і готовність до швидких змін.